



Communiqué de presse

Le fret ferroviaire, levier de souveraineté économique : l'Alliance 4F déterminée à peser dans les débats à venir

Raphaël Doutrebente reconduit à l'unanimité à la présidence de l'Alliance 4F

Paris, le 22 juin 2026

Les membres de l'Alliance 4F ont reconduit à l'unanimité Raphaël Doutrebente, président-directeur général d'Europorte, pour un 3^e mandat. Cette décision illustre l'unité et la détermination d'une filière qui entend peser sur les grands choix économiques et stratégiques de la France.

Des engagements, des actes, des résultats

Depuis sa création, l'Alliance 4F place le fret ferroviaire au cœur des débats publics, avec des résultats concrets : son action a contribué à l'adoption au Sénat de l'article 18 de la loi-cadre sur le développement des transports, qui reconnaît désormais le rôle clé du fret ferroviaire dans la décarbonation des chaînes logistiques, ainsi qu'une collaboration étroite avec les filières économiques. Ces avancées témoignent d'un travail de fond, mené dans la durée, au service de l'intérêt général avec l'ensemble des acteurs de la filière logistique.

Le fret ferroviaire, un pilier de souveraineté à 360°

Le fret ferroviaire est d'abord une réalité économique et humaine : la filière génère 22 000 emplois qualifiés et non délocalisables et soutient 250 000 emplois dans l'écosystème ferroviaire français, ancré dans les territoires.

C'est aussi un pilier de la souveraineté nationale et européenne. Indispensable pour sécuriser les chaînes d'approvisionnement civiles et militaires, il s'inscrit dans les priorités stratégiques de la France et de l'Union européenne, qui consacre 17,6 milliards d'euros* aux infrastructures de transport à usage mixte dans le cadre financier 2028-2034.

Atout énergétique majeur, avec près de 75 % du réseau électrifié, il démontre la pertinence d'un mode de transport décarboné. Les 31 milliards de tonnes-kilomètres transportées chaque année par le fret ferroviaire permettent d'éviter 900 millions d'euros** d'externalités négatives (accidents, pollution, congestion, usure des routes). Dans un contexte où la France

peine encore à atteindre ses objectifs climatiques, le fret ferroviaire constitue l'un des leviers les plus immédiatement mobilisables pour atteindre l'objectif de 5 % annuels*** requis par son budget carbone.

Pour rappel, un train de fret, c'est 40 camions en moins sur nos infrastructures, cela signifie : moins d'embouteillages, moins de matières dangereuses sur les routes et une meilleure qualité de vie pour nos concitoyens.

Des avancées concrètes, des défis à relever

L'article 18 de la loi-cadre doit désormais être suivi de décisions concrètes. L'Alliance 4F poursuit son travail de proposition et de dialogue avec les pouvoirs publics pour :

- Programmer les investissements sur le long terme au travers d'une loi de programmation.
- En faveur de la complémentarité des modes : le train pour les longues et moyennes distances, le camion pour les premiers et derniers kilomètres, au service de la souveraineté économique française et afin de répondre aux nombreux clients, chargeurs et industriels qui souhaitent de plus en plus diversifier leurs modes de transport de marchandises.

Raphaël Doutrebente, président de l'Alliance 4F, déclare : « *Nous contribuons à faire changer le regard sur le fret ferroviaire. Il ne s'agit pas seulement d'une politique de transport, il s'agit d'une politique industrielle, d'une politique d'aménagement du territoire et, au fond, d'une politique de souveraineté.*

Les chargeurs nous disent la même chose depuis des années : ils veulent pouvoir compter sur le fret ferroviaire. Des acheminements fiables et réguliers, des sillons disponibles et de qualité. Une compétitivité tarifaire qui soutient la concurrence avec la route. Des corridors reliant leurs sites industriels ou leurs hubs logistiques jusqu'aux ports. Ce sont des demandes légitimes, concrètes, auxquelles nous sommes en mesure de répondre grâce à l'engagement de toute la filière mais aussi des équipes de SNCF Réseau et à l'un des réseaux ferroviaires les plus denses d'Europe. Mais cette capacité ne se déploiera pleinement qu'avec un engagement stable et durable de l'État et des régions.

Une politique économique ne peut exister sans politique logistique. Et une politique logistique moderne ne peut pas se construire sans un fret ferroviaire fort. La France dispose des infrastructures, des savoir-faire et des entreprises nécessaires. Il nous appartient de transformer cet atout en véritable stratégie nationale sur le long terme. »

*<https://www.defense.gouv.fr/dgris/actualites/paquet-mobilite-militaire-nouvelle-etape-defense-europeenne>

**Estimation des tonnes.km de fret ferroviaire en Europe et en France, Étude, Roland Berger 2026

*** <https://www.ecologie.gouv.fr/politiques-publiques/strategie-nationale-bas-carbone-snbc>

À propos de 4F

4F, « Fret Ferroviaire Français du Futur », est une alliance qui regroupe les principaux acteurs de la filière du fret ferroviaire en France. Son objectif est de promouvoir et de structurer des mesures essentielles pour préserver et développer le fret ferroviaire et le transport combiné en tant que solutions clés pour la logistique durable du pays. **Le fret ferroviaire : un levier stratégique pour la souveraineté et la transition énergétique de la France.** Le fret ferroviaire joue un rôle fondamental dans la logistique de la France, contribuant à la souveraineté économique et à la réduction des émissions de CO₂. En émettant neuf fois moins de CO₂ par tonne-kilomètre que le transport routier et en consommant six fois moins d'énergie, il se positionne comme une solution de transport durable, immédiatement disponible.

<https://www.fret4f.fr/>

Suivre 4F sur Twitter et LinkedIn

Contacts médias : KBZ Corporate pour 4F
Sandra Tricot – 06 65 85 85 65 – stricot@kbzcorporate.com